

PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang
Saham Luar Biasa

Direksi PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk (selanjutnya disebut "**Perseroan**") dengan ini memberitahukan kepada Para Pemegang Saham Perseroan, bahwa Perseroan telah menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (selanjutnya disebut "**RUPS**"), yaitu pada:

- A. Hari,Tanggal : Rabu, 15 Oktober 2025
 Waktu : 15.18 – 15.58 WIB
 Tempat : Ruang Auditorium, Gedung Manajemen Garuda, Lantai Dasar, Garuda City, Bandar Udara Internasional Soekarno-Hatta, Tangerang – 15111, Indonesia

dengan Mata Acara sebagai berikut:
 Perubahan Pengurus Perseroan.

- B. Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang hadir pada saat RUPS.

RUPS dipimpin oleh Sdr. Fadjar Prasetyo, selaku Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen, sesuai Surat Dewan Komisaris Nomor: GARUDA/DEKOM-125/2025 tanggal 25 September 2025 perihal Surat Penunjukan Pimpinan RUPSLB dan dihadiri oleh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang menjabat pada tahun buku 2025 sebagai berikut:

PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
Summary of the Minutes of
Extraordinary General Meeting of
Shareholders

The Board of Directors of PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk (hereinafter referred to as the "**Company**") hereby announce to all Shareholders of the Company, that the Company has held an Extraordinary General Meeting of Shareholders (hereinafter referred to as the "**GMS**"), as follows:

- A. Day, Date : Wednesday, 15 October 2025
 Time : 15.18 – 15.58 WIB
 Place : Auditorium Room, Garuda Management Building, Ground Floor, Garuda City, Soekarno-Hatta International Airport, Tangerang – 15111, Indonesia

with the following Agenda:
 Changes in the Company's Management.

- B. The Board of Directors and Board of Commissioners who attended the GMS.

The GMS was led by Mr. Fadjar Prasetyo, as President Commissioner concurrently as Independent Commissioner, according to the Letter of the Board of Commissioners Number: GARUDA/DEKOM-125/2025 dated 25 September 2025 regarding the Letter of Appointment of the Chairman of the EGMS, and was attended by the following members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company who serve in the 2025 financial year:

Direksi

1. Sdr. Wamildan Tsani selaku Direktur Utama merangkap Pelaksana Tugas Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko;
2. Sdr. Reza Aulia Hakim selaku Direktur Niaga;
3. Sdr. Dani Haikal Iriawan selaku Direktur Operasi;
4. Sdr. Mukhtaris selaku Direktur Teknik; dan
5. Sdr. Eksitarino Irianto selaku Direktur Human Capital & Corporate Service.

Dewan Komisaris

1. Sdr. Fadjar Prasetyo selaku Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen;
2. Sdr. Chairal Tanjung selaku Komisaris;
3. Sdr. Glenni Kairupan selaku Komisaris; dan
4. Sdr. Mawardi Yahya selaku Komisaris Independen.

C. Kehadiran Pemegang Saham.

RUPS tersebut telah dihadiri oleh pemegang 68.652.324.331 saham Perseroan termasuk Saham Seri A Dwiwarna atau mewakili 75,046% dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

D. Kesempatan Untuk Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat.

Dalam pembahasan setiap mata acara RUPS tersebut, pemegang saham/kuasanya diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat.

Board of Directors

1. Mr. Wamildan Tsani as the President & CEO concurrently as Acting Director of Finance and Risk Management;
2. Mr. Reza Aulia Hakim as the Director of Commercial;
3. Mr. Dani Haikal Iriawan as the Director of Operation;
4. Mr. Mukhtaris as the Director of Maintenance; and
5. Mr. Eksitarino Irianto as the Director of Human Capital & Corporate Service.

Board of Commissioners

1. Mr. Fadjar Prasetyo as the President Commissioner concurrently as Independent Commissioner;
2. Mr. Chairal Tanjung as the Commissioner;
3. Mr. Glenni Kairupan as the Commissioner; and
4. Mr. Mawardi Yahya as the Independent Commissioner.

C. Presence of Shareholders.

The GMS was attended by holders of 68,652,324,331 shares in the Company, including Series A Dwiwarna Shares or represent 75.046% of the total shares issued by the Company.

D. Opportunity to Ask Questions and/or Provide Opinions.

In discussing each agenda item of the GMS, all shareholders/their attorneys have been given the opportunity to ask questions and/or convey their opinions.

E. Mekanisme pengambilan keputusan dalam RUPS.

Keputusan RUPS dilakukan secara musyawarah untuk mufakat. Namun apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan akan diambil dengan pemungutan suara/*voting*, baik secara langsung dan dengan menggunakan sistem e-proxy yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI).

F. Pihak Independen Penghitung Suara.

Hasil pengambilan keputusan dihitung oleh PT Datindo Entrycom selaku Biro Administrasi Efek dan selanjutnya dibacakan oleh Notaris Shanti Indah Lestari, S.H., M.Kn., yang keduanya ditunjuk oleh Perseroan.

G. Hasil Pengambilan Keputusan.

Hasil pengambilan keputusan yang dilakukan dengan pemungutan suara adalah sebagai berikut:

SETUJU	TIDAK SETUJU	ABSTAIN
68.589.789.699 suara atau 99,909% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	38.547.800 suara atau 0,056% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	23.986.832 suara atau 0,035% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.

E. Decision-making mechanism in the GMS.

The GMS decision was taken based on deliberation for consensus. However, if deliberations for consensus are not reached, a decision will be taken by voting, both physically at the meeting and by using e-proxy system provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI).

F. Vote Counter Independent Party.

The results of the resolution are calculated by PT Datindo Entrycom as the Securities Administration Bureau and subsequently read out by Notary Shanti Indah Lestari, S.H., M.Kn., both of whom are appointed by the Company.

G. The Result of Resolutions.

The results of decision-making carried out by voting are as follows:

APPROVE	DISAPPROVE	ABSTAIN
68,589,789,699 votes or 99.909% of the total shares with voting rights present at the GMS.	38,547,800 votes or 0.056% of the total shares with voting rights present at the GMS.	23,986,832 vote or 0.035% of the total shares with voting rights present at the GMS.

H. Keputusan RUPS.

1. Sebagaimana diatur dalam ketentuan Pasal 15A ayat (3) Undang-Undang Nomor 16 Tahun 2025 tentang Perubahan Keempat atas Undang-Undang Nomor 19 Tahun 2003 tentang Badan Usaha Milik Negara, kami selaku Kepala Badan Pengatur Badan Usaha Milik Negara menetapkan persyaratan Direksi PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk/"Perseroan" dapat berasal dari kalangan profesional selain Warga Negara Indonesia.
2. Memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, kami selaku Pemegang Saham Seri A Dwiwarna mengusulkan kepada RUPSLB Perseroan untuk melakukan perubahan Pengurus Perseroan sebagai berikut:
 - a. Dalam rangka mendukung akselerasi program restrukturisasi dan transformasi Perseroan, perlu dilakukan penunjukan Pengurus dengan kepemimpinan yang independen, berintegritas, dan berkapabilitas internasional, sebagai langkah strategis untuk meningkatkan profitabilitas internasional, sebagai langkah strategis untuk meningkatkan profitabilitas, kepercayaan investor global, serta keberhasilan program restrukturisasi dan transformasi sesuai *best practice*, industri penerbangan internasional.
 - b. Sehubungan dengan hal tersebut di atas, kami mengusulkan pemberhentian dengan hormat

H. The GMS resolutions.

1. As regulated in Article 15A paragraph (3) of Law Number 16 of 2025 regarding the Fourth Amendment to Law Number 19 of 2003 regarding State-Owned Enterprises, the Head of the State-Owned Enterprises Regulatory Agency, hereby stipulate that the members of the Board of Directors of PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk/the "Company" may appointed from professional backgrounds other than Indonesian Citizens.
2. Taking into account the provisions of the Company's Articles of Association, the holder of the Series A Dwiwarna Share, propose to the EGMS of the Company to change the composition of the Company's Management as follows:
 - a. In order to support the acceleration of the Company's restructuring and transformation program, it is necessary to appoint Management with independent leadership, integrity, and international capabilities, as a strategic step to increase international profitability, as a strategic step to increase profitability, global investor confidence, and the success of the restructuring and transformation program in accordance with best practices in the international aviation industry.
 - b. In connection with the above, we propose the honorable dismissal of

nama-nama tersebut di bawah ini sebagai Pengurus Perseroan:

- 1) Sdr. Wamildan Tsani sebagai Direktur Utama;
- 2) Sdr. Glenn H. Kairupan sebagai Komisaris.

- c. Mengubah nomenklatur jabatan anggota Direksi Perseroan sebagai berikut:

No.	Semula	Menjadi
1)	-	Wakil Direktur Utama
2)	-	Direktur Transformasi

- d. Mengangkat nama-nama tersebut di bawah ini sebagai Pengurus Perseroan:

- 1) Sdr. Glenn H. Kairupan sebagai Direktur Utama;
- 2) Sdr. Thomas Sugiarto Oentoro sebagai Wakil Direktur Utama;
- 3) Sdr. Balagopal Kunduvara sebagai Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko;
- 4) Sdr. Neil Raymond Mills sebagai Direktur Transformasi;
- 5) Sdr. Frans Dicky Tamara sebagai Komisaris.

- e. Masa jabatan anggota-anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang diangkat sebagaimana dimaksud pada angka 2.d, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan tanpa

the names below as Company Management:

- 1) Mr. Wamildan Tsani as the President & CEO;
- 2) Mr. Glenn H. Kairupan as the Commissioner.

- c. Changing the nomenclature of the positions of members of the Company's Board of Directors as follows:

No.	Previously	Became
1)	-	Vice President Director
2)	-	Director of Transformation

- d. Appointing the following names as members of the Company's Management:

- 1) Mr. Glenn H. Kairupan as President & CEO;
- 2) Mr. Thomas Sugiarto Oentoro as Vice President Director;
- 3) Mr. Balagopal Kunduvara as Director of Finance and Risk Management;
- 4) Mr. Neil Raymond Mills as Director of Transformation;
- 5) Mr. Frans Dicky Tamara as Commissioner.

- e. The tenure of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners who are appointed as referred to in number 2.d, is in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association, taking into account the applicable laws and regulations in the Capital

mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.

- f. Dengan adanya pemberhentian, perubahan nomenklatur jabatan, dan pengangkatan anggota-anggota Direksi dan Dewan Komisaris sebagaimana dimaksud pada angka 2.b, angka 2.c, dan angka 2.d, maka susunan keanggotaan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagai berikut:

a. Direksi

- 1) Direktur Utama: Glenny H. Kairupan
- 2) Wakil Direktur Utama: Thomas Sugiarto Oentoro
- 3) Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko: Balagopal Kunduvara
- 4) Direktur Niaga: Reza Aulia Hakim
- 5) Direktur Operasi: Dani Haikal Iriawan
- 6) Direktur Teknik: Mukhtaris
- 7) Direktur Human Capital & Corporate Service: Eksitarino Irianto
- 8) Direktur Transformasi: Neil Raymond Mills

b. Dewan Komisaris

- 1) Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen: Fadjar Prasetyo
- 2) Komisaris: Chairal Tanjung

Market sector without prejudice to the right of the GMS to dismiss them at any time.

- f. With the dismissal, changes of nomenclature of position, and appointment of members of the Board of Directors and Board of Commissioners as referred to in number 2.b, number 2.c, and number 2.d, the composition of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company is as follows:

a. Board of Directors

- 1) President & CEO: Glenny H. Kairupan
- 2) Vice President Director: Thomas Sugiarto Oentoro
- 3) Director of Finance and Risk Management: Balagopal Kunduvara
- 4) Director of Commercial: Reza Aulia Hakim
- 5) Director of Operation: Dani Haikal Iriawan
- 6) Director of Maintenance: Mukhtaris
- 7) Director of Human Capital & Corporate Service: Eksitarino Irianto
- 8) Director of Transformation: Neil Raymond Mills

b. Board of Commissioners

- 1) President Commissioner concurrently as Independent Commissioner: Fadjar Prasetyo
- 2) Commissioner: Chairal Tanjung

- 3) Komisaris: Frans Dicky Tamara
- 4) Komisaris Independen: Mawardi Yahya

- g. Anggota-anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang diangkat sebagaimana dimaksud pada angka 2.d yang masih menjabat pada jabatan lain yang dilarang oleh peraturan perundang-undangan untuk dirangkap dengan jabatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Badan Usaha Milik Negara, maka yang bersangkutan harus mengundurkan diri atau diberhentikan dari jabatan-jabatan tersebut.
- h. Memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan yang diputuskan RUPS ini dalam bentuk Akta Notaris serta menghadap Notaris atau pejabat yang berwenang, dan melakukan penyesuaian atau perbaikan-perbaikan yang diperlukan apabila dipersyaratkan oleh pihak yang berwenang untuk keperluan pelaksanaan isi keputusan rapat.

Jakarta, 17 Oktober 2025
PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
Direksi

- 3) Commissioner: Frans Dicky Tamara
- 4) Independent Commissioner: Mawardi Yahya

- g. Members of Board of Directors and the Board of Commissioners who are appointed as referred to in number 2.d who are still serving in other positions prohibited by laws and regulations from concurrently serving as members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of State-Owned Enterprises, then those concerned must resign or be dismissed from that position.
- h. Granting power of attorney with the right of substitution to the Board of Directors of the Company to declare the resolutions of this GMS in the form of a Notary Deed and appear before a Notary or an authorized official, and make necessary adjustments or improvements if required by the competent authority for the purposes of implementing the contents of the meeting resolutions.

Jakarta, 17 October 2025
PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
Board of Directors